

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

ОАО «Казаньоргсинтез»

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Об Обществе.....</b>	<b>3</b>
Обращение Председателя Совета директоров.....	3
Обращение Генерального директора.....	4
Общие сведения.....	6
Миссия и стратегия.....	7
Основные факторы риска.....	8
События года .....	13
Обзор экономики России и Республики Татарстан .....	16
<b>ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....</b>	<b>18</b>
Производство и себестоимость продукции .....	18
Производственная структура ОАО «Казаньоргсинтез» .....	20
Завод Этилен.....	20
Завод ПВД.....	20
Завод ППНД .....	21
Завод Бисфенола А.....	22
Завод Поликарбонатов.....	23
Завод Органических продуктов и технических газов.....	23
Завод ППКР.....	25
Вспомогательные подразделения.....	26
Развитие технологий и марочного ассортимента.....	26
Ресурсоэффективность .....	28
Качество, экология и охрана труда.....	32
Управление персоналом .....	40
Социальная сфера и благотворительность .....	43
<b>КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....</b>	<b>46</b>
Положение в отрасли .....	46
Обзор рынков основной продукции.....	46
Обзор результатов сбытовой деятельности .....	51
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>56</b>
Финансирование капитальных вложений.....	56
Перспективы развития .....	57
Кредитный рейтинг .....	57
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....</b>	<b>58</b>
Состав Совета директоров ОАО «Казаньоргсинтез» .....	58
Состав Исполнительной дирекции ОАО «Казаньоргсинтез» .....	77
Уставный капитал и рынок акций .....	80
Существенные факты и сделки.....	83
Сведения об ОАО «Казаньоргсинтез».....	85
<b>ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ .....</b>	<b>87</b>
Аудиторское заключение .....	87
Формы отчетности .....	89

## Об Обществе

### Обращение Председателя Совета директоров

#### Уважаемые акционеры!

ОАО «Казаньоргсинтез» - одно из крупнейших нефтехимических предприятий Российской Федерации, флагман химической отрасли Республики Татарстан, обеспечивающий создание экономического потенциала страны.

В условиях жесткой конкуренции на рынке химической продукции ОАО «Казаньоргсинтез» завершило минувший год с хорошими финансовыми и производственными показателями.

Поставленные акционерами задачи успешно реализованы, базовые показатели, запланированные Советом директоров, выполнены в полном объеме. Впервые производство полиэтиленов всех марок превысило 700 тыс. тонн, объем производства поликарбонатов достиг максимального значения и составил более 68 тыс. тонн. Несмотря на снижение цен на российском и мировых рынках, выручка превысила значения прошлого года и составила более 46 млрд рублей, чистая прибыль – более 2,1 млрд рублей. Эти цифры - результат ежедневной интенсивной работы каждого сотрудника Общества, исполнительной дирекции и членов Совета директоров.

Эффективная работа компании в 2013 году позволила провести досрочное погашение задолженности перед основным кредитором – Сбербанком России, что в свою очередь, обеспечило значительную экономию на процентах. Общий размер долга ОАО «Казаньоргсинтез» перед Сбербанком за 2013 год снизился с 19,5 млрд рублей до 15,13 млрд рублей.

В 2013 году Советом директоров был утвержден «План основных инвестиционных мероприятий ОАО «Казаньоргсинтез» на период 2013-2016 гг. по стабилизации деятельности и максимальной загрузке производственных мощностей». В настоящее время Совет директоров совместно с Исполнительной дирекцией готовят инвестиционную программу развития предприятия на период до 2020 года. В ходе ее реализации будут модернизированы действующие производственные мощности и построены новые, выпускающие современную, востребованную мировым рынком высококачественную конкурентоспособную продукцию. Программой предусматривается увеличение объемов производства и создание новых рабочих мест.

ОАО «Казаньоргсинтез» предстоит решить много сложных задач и они нам по силам. Бессспорно, от нас потребуется еще больше моральных и физических сил, терпения, профессионализма, сплоченной работы всех сотрудников ОАО «Казаньоргсинтез», поддержки акционеров и партнеров. Работа Совета директоров, руководства компании, всего коллектива ОАО «Казаньоргсинтез» будет всегда направлена на эффективное управление предприятием, динамичное развитие Общества, внедрение новых инвестиционных программ и инновационных технологий.

Я выражаю искреннюю признательность нашему 8-тысячному коллективу, Совету директоров, руководству Республики Татарстан, акционерам и деловым партнерам за проделанную совместную работу, за оказываемое нам доверие и поддержку.

Нет никаких сомнений, что ОАО «Казаньоргсинтез», являющееся современным предприятием, лидером нефтехимической отрасли в области полимеров, поликарбонатов и пластиков, продолжит свое уверенное развитие и, как показывает наша 55-летняя история, вместе мы преодолеем любые трудности и достигнем поставленных целей!

Р.А. Шигабутдинов



## Обращение Генерального директора

### Уважаемые акционеры, коллеги, инвесторы!

Подводя итоги, хочется отметить, что 2013 год был для ОАО «Казаньоргсинтез» юбилейным – 50 лет со дня выпуска первой продукции и 55 лет со дня принятия решения о начале строительства. Эти события стали одной из самых важных страниц в истории нашего предприятия, мы перешагнули полувековой рубеж нашей истории. За это время нами проделан большой путь от начала строительства первой очереди завода до становления крупнейшего предприятия нефтехимии Республики Татарстан и Российской Федерации, на котором сегодня трудится более 8,5 тысяч человек.

На протяжении уже нескольких лет наши основные финансово-экономические показатели имеют положительную динамику, и 2013 год не стал исключением. Благодаря увеличению поставок основного сырья в 2013 году мы достигли рекордной выработки этилена, полиэтилена высокого и низкого давления, фенола, ацетона, поликарбоната, в очередной раз, подтвердив статус крупнейшего производителя России. Темп роста промышленного производства составил 107,5%. Производственные мощности загружены на 87,5%.

Выручка от реализации продукции по сравнению с 2012 годом увеличилась на 1,5% и составила более 46,1 млрд рублей. За счет увеличения объемов реализации продукции было дополнительно получено 2,8 млрд рублей выручки, при этом за счет низких цен в основном на внутреннем рынке было недополучено 2,1 млрд рублей. Наибольшее снижение цен произошло на внутреннем рынке, которое связано в основном с увеличением конкуренции со стороны и отечественных, и зарубежных производителей. Доля экспорта в структуре реализации составила 24%. Чистая прибыль составила более 2,1 млрд рублей. Хорошие финансовые результаты, позволяют нам осуществлять досрочное погашение основного долга. В текущем году на эти цели было направлено почти 4,7 млрд рублей.

Улучшение структуры капитала и финансовых показателей позволило улучшить долгосрочный рейтинг дефолта эмитента ОАО «Казаньоргсинтез» в иностранной валюте, с уровня «CCC» до «B-». Рейтинг был присвоен рейтинговым агентством «Fitch Ratings» в августе 2013 года.

В ОАО «Казаньоргсинтез» пристальное внимание уделяется вопросам качества продукции, экологии и промышленной безопасности. Энергосбережение является одним из ключевых приоритетов в развитии нашей Компании. В настоящее время на предприятии выполняется уже третья Программа энергосбережения и энергоэффективности на 2011–2015 годы и на перспективу до 2020 года, которая позволит получить экономию более 1 млрд рублей.

Одним из важных направлений работы ОАО «Казаньоргсинтез» является обеспечение достойного уровня жизни и социального благополучия сотрудников. Средняя заработка по Обществу составила 34 868 рублей, превысив показатель 2012 года на 10,6%. С 1 января 2014 года было проведено очередное повышение тарифных ставок и должностных окладов. Продолжена реализация программ по улучшению жилищных



условий персонала в рамках республиканской Программы социальной ипотеки, негосударственному пенсионному обеспечению, добровольному медицинскому страхованию, оздоровлению работников и членов их семей.

В 2013 году мы продолжили работу по разработке и реализации ряда стратегических мероприятий направленных на обеспечение стабильной работы действующих производств на максимально возможной загрузке производственных мощностей, совершенствование и оптимизацию производственных процессов, на расширение сырьевой базы производств Этилена.

В отчетном году проделана большая работа, но для обеспечения дальнейшего устойчивого роста нам предстоит сделать ещё больше, и для этого у нас имеются все необходимые предпосылки. В дальнейшем мы продолжим эффективную работу, придерживаясь в своей деятельности высоких производственных, экологических и социальных стандартов.

От имени Исполнительной дирекции и от себя лично, выражают искреннюю признательность и благодарность коллективу нашего предприятия, акционерам, членам Совета директоров, деловым партнерам за плодотворную совместную работу. Убежден, что наш совместный труд позволит нам динамично развиваться и в будущем.

Ф.Г. Минигулов

## Общие сведения

ОАО «Казаньоргсинтез» - одно из крупнейших предприятий химической отрасли России, имеющее стратегическое значение для развития экономики Республики Татарстан и входящее в Группу компаний ТАИФ. Предприятие расположено в столице Республики Татарстан – г. Казань. Основано в 1958 году. В 1963 году выпущена первая продукция - фенол и ацетон.

ОАО «Казаньоргсинтез» расположено на одной производственной площадке общей площадью 4,2 км<sup>2</sup>, имеет единую транспортную, энергетическую и телекоммуникационную инфраструктуру.

На предприятии действует Интегрированная Система Менеджмента Качества, Охраны здоровья и Обеспечения Безопасности Труда, Экологии (ИСМКБТиОЗЭ), которая соответствует международным и российским стандартам:

- МС ИСО 9001-2008 и ГОСТ ИСО 9001-2011 «Система менеджмента качества. Требования»;
- МС ИСО 14001:2004 и ГОСТ Р ИСО 14001:2007 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению»;
- МС OHSAS 18001:2007 «Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования» и ГОСТ 12.0.230.2007 «Системы управления охраной труда». Общие требования».

В ноябре 2013 года на предприятии представителями ОАО «ВНИИС» (г. Москва) и SGS (Швейцария) был проведен аудит ИСМКБТиОЗЭ ОАО «Казаньоргсинтез» с целью подтверждения соответствия ИСМКБТиОЗЭ требованиям ГОСТ.

В настоящее время предприятием производятся этилен, полиэтилен, поликарбонат, полиэтиленовые трубы, бисфенол, фенол, ацетон, этиленгликоли, этаноламины и другие продукты органического синтеза. Весь ассортимент включает более 170 наименований объемом производства 1,6 млн тонн. Продукция соответствует международным стандартам качества и экспортируется во многие страны мира.

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатели	Ед. изм.	2011 г.	2012 г.	2013 г.
Активы на конец года	млрд руб.	43,45	39,9	36,82
Собственный капитал на конец года	млрд руб.	8,18	11,36	12,51
Выручка	млрд руб.	37,02	45,46	46,13
Чистая прибыль	млрд руб.	0,44	3,28	2,16

## Миссия и стратегия

### Миссия

Наша цель в том, чтобы быть лучшими на российском рынке химической продукции, соответствовать высоким мировым стандартам во взаимоотношениях с деловыми партнерами, инвесторами, работниками, гражданским обществом, окружающей средой.

Мы добиваемся, и будем добиваться выполнения поставленных акционерами задач за счет профессионализма и внедрения новых технологий.

Общество во взаимоотношениях с партнерами по бизнесу, с потребителями, с финансовыми и общественными институтами неукоснительно придерживается принципов деловой этики, рассматривая свою репутацию как один из наиболее весомых активов. Поддерживаются конструктивные партнерские отношения с поставщиками, покупателями, органами власти и всеми заинтересованными группами гражданского общества.

Залогом успешного развития предприятия и процветания бизнеса являются люди, поэтому Общество стремится к созданию корпоративной среды, в которой каждый работник смог бы реализовать свои профессиональные возможности с максимальной пользой для Общества. Мы обеспечиваем своим работникам условия труда, отвечающие требованиям промышленной и экологической безопасности, и достойное материальное вознаграждение.

Основными направлениями инвестиций являются внедрение современных технологий производства и собственных научных разработок для существенного и постоянного увеличения прибыльности Общества.

Общество обеспечивает уровень промышленной и экологической безопасности, превышающий требования законодательства, и делает всё возможное для максимального улучшения окружающей среды и здоровья человека.

### Стратегия

- Увеличение производственных мощностей по существующим продуктам и производство новых;
- Увеличение производства продукции с высокой добавленной стоимостью;
- Повышение эффективности путем оптимизации соотношения внутренних и экспортных продаж;
- Повышение эффективности путем снижения затрат;
- Диверсификация источников финансирования;
- Внедрение ресурсосберегающих технологий;
- Диверсификация сырьевой базы.

## Основные факторы риска

На деятельность ОАО «Казаньоргсинтез» могут оказать негативное влияние различные риски:

### Страновые и региональные риски

ОАО «Казаньоргсинтез» зарегистрировано в качестве налогоплательщика в г. Москве, осуществляющей основную деятельность в г. Казани, что обуславливает зависимость ее результатов от социально-экономической и политической ситуации, как в стране, так и в регионе.

Отрицательные изменения в экономике могут повлиять на ухудшение инвестиционного климата в России, и, как следствие, снижение привлекательности тех сегментов рынка, в которых ОАО «Казаньоргсинтез» осуществляет свою деятельность.

Кредитный рейтинг России в иностранной валюте по международной шкале на конец 2013 года составил по данным Standard&Poor's – BBB/A-2; Moody's – Baa1. Прогноз по рейтингам «Стабильный», Fitch Ratings – BBB, прогноз «Стабильный».

Риски, связанные с социально-экономическими и политическими процессами в Российской Федерации, находятся вне контроля ОАО «Казаньоргсинтез».

Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями региона, в котором осуществляется основная деятельность, незначительны, т.к. место расположения ОАО «Казаньоргсинтез» характеризуется отсутствием повышенной опасности стихийных бедствий, при этом наличие транспортных развязок и путей сообщения исключает труднодоступность предприятия для поставщиков и потребителей. Удобство расположения подъездных путей позволяет бесперебойно отгружать продукцию железнодорожным и автомобильным транспортом со складов ОАО «Казаньоргсинтез».

### Отраслевые риски

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые ОАО «Казаньоргсинтез».

В структуре затрат химической отрасли наибольший удельный вес занимает сырье и энергетика. Основными видами сырья для ОАО «Казаньоргсинтез» являются: этан, этилен, пропан-бутан и бензол. Цены на основное сырье в разной степени подвержены влиянию мировых цен на нефть. На поставку основного сырья действуют долгосрочные контракты.

Решению вопросов сырьевого обеспечения ОАО «Казаньоргсинтез» способствует: тесное сотрудничество со структурами ОАО «Газпром» и предприятиями нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан на взаимовыгодных условиях; политика руководства Республики Татарстан, направленная на активную государственную поддержку всего нефтегазохимического комплекса Республики.

В целях повышения эффективности производства путем повышения эффективности использования топливно-энергетических ресурсов и снижения энергоемкости продукции в ОАО «Казаньоргсинтез» была сформирована и утверждена приказом генерального директора Общества «Долгосрочная программа энергосбережения и энергоэффективности на 2011-2015г.г. и на перспективу до 2020 года». Цель программы: